

A- Mappatura dei processi e catalogo dei rischi										Misure di Prevenzione			
N.	Area di rischio	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo - Organo Amm. (1) - Area Tec. (2) - Area Amm. (3)	Catalogo dei rischi principali	Valutazione complessiva del livello di rischi	Trasparenza	Trasparenza + Controllo	Trasparenza + Controllo + Formazione	Trasparenza + Controllo + Formazione + Rotazione	
			Input	Attività	Output				MEDIA e BASSA	ALTA	ALTA +	ALTA ++	
A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N		
1	Acquisizione e gestione del personale	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione	analisi dei risultati	graduazione e quantificazione dei premi	1	Selezione "pilota" per interesse personale di uno o più commissari	A				1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013. 2. <b>Misura di controllo:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica.	
2	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per l'assunzione di personale	bando	selezione	assunzione	1	Selezione "pilota" per interesse/utilità di uno o più commissari	A				1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013. 2. <b>Misura di controllo:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica.	
3	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per la progressione in carriera del personale	bando	selezione	progressione economica del dipendente	1	Selezione "pilota" per interesse/utilità di uno o più commissari	A				1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".	
4	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, ecc.	iniziativa d'ufficio / domanda dell'interessato	istruttoria	provvedimento di concessione / diniego	1/2/3	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
5	Acquisizione e gestione del personale	Relazioni sindacali (informazione, ecc.) Servizi di formazione del personale dipendente	iniziativa d'ufficio / domanda di parte	informazione, svolgimento degli incontri, relazioni; affidamento diretto - acquisto con servizio di economato	verbale/erogazione della formazione	1	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità - selezione "pilota" del formatore per interesse/utilità di parte	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
6	Affari legali e contenzioso	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	iniziativa di parte: reclamo o segnalazione	esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	risposta	1	violazione delle norme per interesse di parte	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
7	Affari legali e contenzioso	Supporto giuridico e pareri legali	iniziativa d'ufficio	istruttoria: richiesta ed acquisizione del parere	decisione	1	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
8	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	istruttoria, pareri legali	decisione: di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di transare o meno	1	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
9	Altri servizi	Gestione del protocollo	iniziativa d'ufficio	registrazione della posta in entrata e in uscita	registrazione di protocollo	3	ingiustificata dilatazione dei tempi	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
10	Altri servizi	Organizzazione eventi culturali ricreativi	iniziativa d'ufficio	organizzazione secondo gli indirizzi dell'amministrazione	evento	2/3	violazione delle norme per interesse di parte	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
11	Altri servizi	Funzionamento degli organi collegiali	iniziativa d'ufficio	convocazione, riunione, deliberazione	verbale sottoscritto e pubblicato	1	violazione delle norme per interesse di parte	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
12	Altri servizi	Istruttoria delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	proposta di provvedimento	1/2/3	violazione delle norme procedurali	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
13	Altri servizi	Pubblicazione delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio	ricezione / individuazione del provvedimento	pubblicazione	2	violazione delle norme procedurali	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
14	Altri servizi	Accesso agli atti, accesso civico	domanda di parte	istruttoria	provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	1	violazione di norme per interesse/utilità	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
15	Altri servizi	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	iniziativa d'ufficio	archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	2	violazione di norme procedurali, anche interne	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
16	Altri servizi	formazione di determinazioni ed altri atti amministrativi	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	provvedimento sottoscritto e pubblicato	1	violazione delle norme per interesse di parte	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
17	Altri servizi	Indagini di customer satisfaction e qualità	iniziativa d'ufficio	indagine, verifica	esito	2	violazione di norme procedurali per "pilota" gli esiti e celare criticità	B	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
18	Contratti pubblici	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	bando / lettera di invito	selezione	contratto di incarico professionale	2/3	Selezione "pilota" per interesse/utilità di uno o più commissari	A+				1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica e materia di gara. 4. <b>Rotazione:</b> è necessario la rotazione del personale dirigente, nonché di organi responsabili di provvedimento.	
19	Contratti pubblici	Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	bando	selezione	contratto d'appalto	2/3	Selezione "pilota" per interesse/utilità di uno o più commissari	A++				1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica e materia di gara. 4. <b>Rotazione:</b> è necessario la rotazione del personale dirigente, nonché di organi responsabili di provvedimento.	
20	Contratti pubblici	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	indagine di mercato o consultazione elenchi	negotiazione diretta con gli operatori consultati	affidamento della prestazione	2/3	Selezione "pilota" / mancata rotazione	A++				1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica e materia di gara. 4. <b>Rotazione:</b> è necessario la rotazione del personale dirigente, nonché di organi responsabili di provvedimento.	
21	Contratti pubblici	ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 77	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	1	Selezione "pilota", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina	A	1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche.				
22	Contratti pubblici	ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 97	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte e delle giustificazioni prodotte dai concorrenti	provvedimento di accoglimento / respingimento delle giustificazioni	2/3	Selezione "pilota", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP	A	1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche.				
23	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base al prezzo	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	2/3	Selezione "pilota", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari	A	1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche.				
24	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base all'OPV	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	2/3	Selezione "pilota", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari	A	1. <b>Misura di trasparenza generale e specifica:</b> è necessario pubblicare in amministrazione trasparente tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 e dal Codice dei contratti pubblici. 2. <b>Misura di controllo specifica:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione, in collegamento delle verifiche.				
25	Contratti pubblici	Programmazione dei lavori art. 21	iniziativa d'ufficio	acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	1	violazione delle norme procedurali	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
26	Contratti pubblici	Programmazione di forniture e di servizi	iniziativa d'ufficio	acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	1	violazione delle norme procedurali	M	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
27	Contratti pubblici	Gestione e archiviazione dei contratti pubblici	iniziativa d'ufficio	stesura, sottoscrizione, registrazione	archiviazione del contratto	2/3	violazione delle norme procedurali	B-	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
28	Gestione ordinaria delle entrate	Gestione ordinaria delle entrate	iniziativa d'ufficio	registrazione dell'entrata	accertamento dell'entrata e riscossione	2/3	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi	B	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013 ed essere somministrata "formazione tecnologica".				
29	Gestione delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	determinazione di impegno	registrazione dell'impegno contabile	liquidazione e pagamento della spesa	2/3	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	A+				1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013. 2. <b>Misura di controllo:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica.	
30	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.	bando / avviso	esame del curriculum sulla base della regolamentazione dell'ente	decreto di nomina	1	violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina	A	1. <b>Misura di trasparenza generale:</b> è necessario pubblicare tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 33/2013. 2. <b>Misura di controllo:</b> l'organo proponente ai controlli deve effettuare controlli periodici, anche a campione. 3. <b>Formazione:</b> al personale deve essere somministrata adeguata formazione tecnologica.				